

2021 年度福建省 国有林场发展中心 部门决算

目 录

第一部分 单位概况	4
一、单位主要职责	4
二、单位基本情况	4
三、单位主要工作总结.....	4
第二部分 2021 年度单位决算表	6
一、收入支出决算总表	6
二、收入决算表	7
三、支出决算表	8
四、财政拨款收入支出决算总表	9
五、一般公共预算财政拨款支出决算表	10
六、一般公共预算财政拨款基本支出决算表.....	11
七、一般公共预算财政拨款“三公”经费支出决算表.....	12
八、政府性基金预算财政拨款收入支出决算表	13
九、国有资本经营预算财政拨款支出决算表.....	14
第三部分 2021 年度单位决算情况说明	15
一、收入支出决算总体情况说明	15
二、一般公共预算财政拨款支出决算情况说明.....	16
三、政府性基金预算财政拨款支出决算情况说明	17
四、国有资本经营预算财政拨款支出决算情况说明....	17

五、一般公共预算财政拨款基本支出决算情况说明.....	17
六、一般公共预算财政拨款“三公”经费支出决算情况说 明.....	18
七、预算绩效情况说明.....	18
八、其他重要事项情况说明.....	19
第四部分 名词解释	20
第五部分 附件	22

第一部分 单位概况

一、单位主要职责

本单位的主要职责是：承担对全省“省办、地管、县监督”的国有林场国有资产分类的事务性工作；负责协调编制国有林场发展规划、指导和检查考核国有林场生产经营活动等事务性工作。

二、单位基本情况

从决算单位构成看，本单位列入 2021 年单位决算编制范围的单位详细情况见下表：

单位名称	单位性质	在职人数
福建省国有林场发展中心	参公管理事业单位	17

三、单位主要工作总结

2021 年，本单位重点完成了以下工作：

（一）全面完成生产任务

全省国有林场完成造林 12.84 万亩，占任务的 111.2%，其中：“三沿一环”森林景观带 3281 亩；“四旁”绿化 125 亩；松林改造提升 3.54 万亩，占计划的 133.1%；新造木本油料示范基地 100 亩；其它造林更新 8.9 万亩。完成森林抚育 53.07 万亩，占任务的 106.1%。封山育林 10.15 万亩，占任务的 101.5%。完成木材生产 74.9 万立方米，占计划的

123.6%。完成木材销售 75.7 万立方米，占计划的 126.2%。

（二）开展现代国有林场建设试点

为提高国有林场的经营管理水平，开展现代国有林场建设试点，我局下发了《福建省现代国有林场建设试点方案》和《关于推进现代国有林场建设试点工作的通知》，全面启动现代国有林场建设试点。洋口林场等第一批 10 个试点国有林场建设工作正在扎实推进。

（三）大力推进“百园千道”项目建设

一是明确年度建设任务。二是积极筹措项目建设资金。三是确保年度任务全面完成。四是开展项目建设中期评估。

（四）深入开展“百场结百村”活动

为进一步发挥国有林场优势，构建和谐稳定、生态共享、共同发展的新型场村关系，助力乡村振兴，在全省国有林场开展“百场结百村”活动。全省已有 103 个国有林场和当地行政村开展了结对共建活动，制订共建方案，签订共建协议，扎实推进“百场结百村”活动。

（五）稳步推动森林康养产业发展

一是稳步推进森林康养产业发展。二是开展 2021 年森林康养基地评定工作。三是设计我省森林康养 LOGO。四是开展森林康养人才培养。

第二部分 2021年度单位决算表

一、收入支出决算总表

收入支出决算总表

公开01表
金额单位：万元

部门：福建省国有林场发展中心

2021年度

收 入			支 出		
项 目	行次	金 额	项 目	行次	金 额
栏 次		1	栏 次		2
一、一般公共预算财政拨款收入	1	661.29	一、一般公共服务支出	32	
二、政府性基金预算财政拨款收入	2		二、外交支出	33	
三、国有资本经营预算财政拨款收入	3		三、国防支出	34	
四、上级补助收入	4		四、公共安全支出	35	
五、事业收入	5		五、教育支出	36	
六、经营收入	6		六、科学技术支出	37	
七、附属单位上缴收入	7		七、文化旅游体育与传媒支出	38	
八、其他收入	8		八、社会保障和就业支出	39	59.96
	9		九、卫生健康支出	40	24.66
	10		十、节能环保支出	41	
	11		十一、城乡社区支出	42	
	12		十二、农林水支出	43	542.10
	13		十三、交通运输支出	44	
	14		十四、资源勘探工业信息等支出	45	
	15		十五、商业服务业等支出	46	
	16		十六、金融支出	47	
	17		十七、援助其他地区支出	48	
	18		十八、自然资源海洋气象等支出	49	
	19		十九、住房保障支出	50	37.37
	20		二十、粮油物资储备支出	51	
	21		二十一、国有资本经营预算支出	52	
	22		二十二、灾害防治及应急管理支出	53	
	23		二十三、其他支出	54	
	24		二十四、债务还本支出	55	
	25		二十五、债务付息支出	56	
	26		二十六、抗疫特别国债安排的支出	57	
本年收入合计	27	661.29	本年支出合计	58	664.10
使用非财政拨款结余	28		结余分配	59	
年初结转和结余	29	55.87	年末结转和结余	60	53.06
	30			61	
总 计	31	717.16	总 计	62	717.16

注：本表反映部门本年度的总收支和年末结转结余情况。本套报表金额单位转换时可能存在尾数误差。

二、收入决算表

收入决算表

部门：福建省国有林场发展中心

2021年度

公开02表
金额单位：万元

项 目		本年收入合计	财政拨款收入	上级补助收入	事业收入	经营收入	附属单位上缴收入	其他收入
功能分类 科目编码	科目名称							
栏次		1	2	3	4	5	6	7
合 计		661.29	661.29					
208	社会保障和就业支出	60.34	60.34					
20805	行政事业单位养老支出	60.34	60.34					
2080501	行政单位离退休	34.07	34.07					
2080505	机关事业单位基本养老保险缴费支出	26.27	26.27					
210	卫生健康支出	25.52	25.52					
21011	行政事业单位医疗	25.52	25.52					
2101101	行政单位医疗	25.52	25.52					
213	农林水支出	538.06	538.06					
21302	林业和草原	538.06	538.06					
2130201	行政运行	321.53	321.53					
2130299	其他林业和草原支出	216.53	216.53					
221	住房保障支出	37.37	37.37					
22102	住房改革支出	37.37	37.37					
2210201	住房公积金	29.52	29.52					
2210202	提租补贴	7.85	7.85					

注：本表反映部门本年度取得的各项收入情况。

三、支出决算表

支出决算表

部门：福建省国有林场发展中心

2021年度

公开03表
金额单位：万元

项 目		本年支出合计	基本支出	项目支出	上缴上级支出	经营支出	对附属单位补助支出
功能分类 科目编码	科目名称						
栏次		1	2	3	4	5	6
合 计		664.10	464.42	199.68			
208	社会保障和就业支出	59.96	59.96				
20805	行政事业单位养老支出	59.96	59.96				
2080501	行政单位离退休	33.61	33.61				
2080505	机关事业单位基本养老保险缴费支出	26.35	26.35				
210	卫生健康支出	24.66	24.66				
21011	行政事业单位医疗	24.66	24.66				
2101101	行政单位医疗	24.66	24.66				
213	农林水支出	542.10	342.42	199.68			
21302	林业和草原	542.10	342.42	199.68			
2130201	行政运行	342.42	342.42				
2130299	其他林业和草原支出	199.68		199.68			
221	住房保障支出	37.37	37.37				
22102	住房改革支出	37.37	37.37				
2210201	住房公积金	29.52	29.52				
2210202	提租补贴	7.85	7.85				

注：本表反映部门本年度各项支出情况。

四、财政拨款收入支出决算总表

财政拨款收入支出决算总表

公开04表
金额单位：万元

部门：福建省国有林场发展中心			2021年度			金额单位：万元		
收 入			支 出					
项 目	行次	金额	项 目	行次	合计	一般公共预算财政拨款	政府性基金预算财政拨款	国有资本经营预算财政拨款
栏 次		1	栏 次		2	3	4	5
一、一般公共预算财政拨款	1	661.29	一、一般公共服务支出	33				
二、政府性基金预算财政拨款	2		二、外交支出	34				
三、国有资本经营财政拨款	3		三、国防支出	35				
	4		四、公共安全支出	36				
	5		五、教育支出	37				
	6		六、科学技术支出	38				
	7		七、文化旅游体育与传媒支出	39				
	8		八、社会保障和就业支出	40	59.96	59.96		
	9		九、卫生健康支出	41	24.66	24.66		
	10		十、节能环保支出	42				
	11		十一、城乡社区支出	43				
	12		十二、农林水支出	44	542.10	542.10		
	13		十三、交通运输支出	45				
	14		十四、资源勘探工业信息等支出	46				
	15		十五、商业服务业等支出	47				
	16		十六、金融支出	48				
	17		十七、援助其他地区支出	49				
	18		十八、自然资源海洋气象等支出	50				
	19		十九、住房保障支出	51	37.37	37.37		
	20		二十、粮油物资储备支出	52				
	21		二十一、国有资本经营预算支出	53				
	22		二十二、灾害防治及应急管理支出	54				
	23		二十三、其他支出	55				
	24		二十四、债务还本支出	56				
	25		二十五、债务付息支出	57				
	26		二十六、抗疫特别国债安排的支出	58				
本年收入合计	27	661.29	本年支出合计	59	664.10	664.10		
年初财政拨款结转和结余	28	55.87	年末财政拨款结转和结余	60	53.06	53.06		
一般公共预算财政拨款	29	55.87		61				
政府性基金预算财政拨款	30			62				
国有资本经营预算财政拨款	31			63				
总 计	32	717.16	总 计	64	717.16	717.16		

注：本表反映部门本年度一般公共预算财政拨款、政府性基金预算财政拨款和国有资本经营预算财政拨款的总支出和年末结转结余情况。

五、一般公共预算财政拨款支出决算表

一般公共预算财政拨款支出决算表

公开05表
金额单位：万元

部门：福建省国有林场发展中心 2021年度

项 目		本年支出		
功能分类 科目编码	科目名称	小计	基本支出	项目支出
栏次		1	2	3
合 计		664.10	464.42	199.68
208	社会保障和就业支出	59.96	59.96	
20805	行政事业单位养老支出	59.96	59.96	
2080501	行政单位离退休	33.61	33.61	
2080505	机关事业单位基本养老保险缴费支出	26.35	26.35	
210	卫生健康支出	24.66	24.66	
21011	行政事业单位医疗	24.66	24.66	
2101101	行政单位医疗	24.66	24.66	
213	农林水支出	542.10	342.42	199.68
21302	林业和草原	542.10	342.42	199.68
2130201	行政运行	342.42	342.42	
2130299	其他林业和草原支出	199.68		199.68
221	住房保障支出	37.37	37.37	
22102	住房改革支出	37.37	37.37	
2210201	住房公积金	29.52	29.52	
2210202	提租补贴	7.85	7.85	

注：本表反映部门本年度一般公共预算财政拨款支出情况。

六、一般公共预算财政拨款基本支出决算表

一般公共预算财政拨款基本支出决算表

部门：福建省国有林场发展中心

2021年度

公开06表
金额单位：万元

人员经费			公用经费					
科目编码	科目名称	决算数	科目编码	科目名称	决算数	科目编码	科目名称	决算数
301	工资福利支出	362.89	302	商品和服务支出	67.56	30703	国内债务发行费用	
30101	基本工资	83.72	30201	办公费	2.72	30704	国外债务发行费用	
30102	津贴补贴	73.27	30202	印刷费		310	资本性支出	
30103	奖金	60.41	30203	咨询费		31001	房屋建筑物购建	
30106	伙食补助费	7.10	30204	手续费		31002	办公设备购置	
30107	绩效工资		30205	水费	0.07	31003	专用设备购置	
30108	机关事业单位基本养老保险缴费	22.08	30206	电费	2.53	31005	基础设施建设	
30109	职业年金缴费	7.49	30207	邮电费	2.15	31006	大型修缮	
30110	职工基本医疗保险缴费	25.22	30208	取暖费		31007	信息网络及软件购置更新	
30111	公务员医疗补助缴费		30209	物业管理费		31008	物资储备	
30112	其他社会保障缴费		30211	差旅费	9.00	31009	土地补偿	
30113	住房公积金	72.60	30212	因公出国（境）费用		31010	安置补助	
30114	医疗费		30213	维修（护）费	0.48	31011	地上附着物和青苗补偿	
30199	其他工资福利支出	11.01	30214	租赁费		31012	拆迁补偿	
303	对个人和家庭的补助	33.98	30215	会议费		31013	公务用车购置	
30301	离休费		30216	培训费		31019	其他交通工具购置	
30302	退休费		30217	公务接待费	0.44	31021	文物和陈列品购置	
30303	退职（役）费		30218	专用材料费		31022	无形资产购置	
30304	抚恤金		30224	被装购置费		31099	其他资本性支出	
30305	生活补助		30225	专用燃料费		312	对企业补助	
30306	救济费		30226	劳务费	1.22	31201	资本金注入	
30307	医疗费补助		30227	委托业务费	34.47	31203	政府投资基金股权投资	
30308	助学金		30228	工会经费	7.25	31204	费用补贴	
30309	奖励金		30229	福利费		31205	利息补贴	
30310	个人农业生产补贴		30231	公务用车运行维护费		31299	其他对企业补助	
30311	代缴社会保险费		30239	其他交通费用	2.63	399	其他支出	
30399	其他对个人和家庭的补助	33.98	30240	税金及附加费用		39906	赠与	
			30299	其他商品和服务支出	4.60	39907	国家赔偿费用支出	
			307	债务利息及费用支出		39908	对民间非营利组织和群众性自治组织补贴	
			30701	国内债务付息		39999	其他支出	
			30702	国外债务付息				
人员经费合计		396.86	公用经费合计					67.56

注：本表反映部门本年度一般公共预算财政拨款基本支出明细情况。

七、一般公共预算财政拨款“三公”经费支出决算表

一般公共预算财政拨款“三公”经费支出决算表

公开07表
金额单位：万元

部门：福建省国有林场发展中心	2021年度	
项目	行次	本年决算数
合计	1	0.44
1. 因公出国（境）费	2	0.00
2. 公务用车购置及运行维护费	3	0.00
其中：（1）公务用车购置费	4	0.00
（2）公务用车运行维护费	5	0.00
3. 公务接待费	6	0.44

注：本表反映部门本年度“三公”经费支出决算情况，包括当年一般公共预算财政拨款和以前年度结转资金安排的实际支出。

八、政府性基金预算财政拨款收入支出决算表

政府性基金预算财政拨款收入支出决算表

公开08表
金额单位：万元

部门：福建省国有林场发展中心		2021年度					
项	目	年初结转和结余	本年收入	本年支出			年末结转和结余
功能分类 科目编码	科目名称			小计	基本支出	项目支出	
栏次		1	2	3	4	5	6
合	计						

注：本单位2021年度没有使用政府性基金预算拨款安排的收支。

九、国有资本经营预算财政拨款支出决算表

国有资本经营预算财政拨款支出决算表

部门：福建省国有林场发展中心		2021年度		公开09表 金额单位：万元
项 目		本年支出		
功能分类 科目编码	科目名称	合计	基本支出	项目支出
栏次		1	2	3
合	计			

注：本单位2021年度没有使用国有资本经营预算财政拨款安排的支出。

第三部分 2021 年度单位决算情况说明

一、收入支出决算总体情况说明

2021 年度本单位年初结转和结余 55.87 万元，本年收入 661.29 万元，本年支出 664.10 万元，年末结转和结余 53.06 万元。

（一）2021年度收入661.29万元，比上年决算数减少122.84万元，下降15.67%，具体情况如下：

1. 一般公共预算财政拨款收入661.29万元。
2. 政府性基金预算财政拨款收入0万元。
3. 国有资本经营预算财政拨款收入0万元。
4. 上级补助收入0万元。
5. 事业收入0万元。
6. 经营收入0万元。
7. 附属单位上缴收入0万元。
8. 其他收入0万元。

（二）2021年度支出664.10万元，比上年决算数减少3.30万元，下降0.49%，具体情况如下：

1. 基本支出 464.42 万元。其中，人员支出 396.86 万元，公用支出 67.56 万元。
2. 项目支出 199.68 万元。
3. 上缴上级支出 0 万元。

4. 经营支出 0 万元。

5. 对附属单位补助支出 0 万元。

二、一般公共预算拨款支出决算情况说明

2021 年度一般公共预算拨款支出 664.10 万元，减少 3.30 万元，下降 0.49%，具体情况如下：

（一）2080501-行政单位离退休 33.61 万元，较上年决算数增加 14.85 万元，增长 79.16%。主要原因是上年的事业离退休科目调至该科目核算。

（二）2080505-机关事业单位基本养老保险缴费支出 26.35 万元，较上年决算数减少 0.54 万元，下降 2%。主要原因是人员调出一人，缴费基数减少。

（三）2101101-行政单位医疗 24.66 万元，较上年决算数减少 3.49 万元，下降 12.40%。主要原因是人员调出一人，缴费基数减少。

（四）2130201-行政运行 342.42 万元，较上年决算数减少 130.06 万元，下降 27.53%。主要原因是经费结构调整，单位日常公用经费支出减少。

（五）2130299-其他林业和草原支出 199.68 万元，为 2021 年新增功能分类科目。主要原因是原从“行政运行”科目列支，现调整到该科目支出。

（六）2210201-住房公积金 29.52 万元，较上年决算数增加 0.08 万元，增长 2.71%。主要原因是人员调资调级变动。

（七）2210202-提租补贴 7.85 万元，较上年决算数增加 0.27 万元，增长 3.56%。主要原因是人员调资调级变动。

三、政府性基金预算财政拨款支出决算情况说明

2021 年度没有使用政府性基金预算拨款安排的支出。

四、国有资本经营预算财政拨款支出决算情况说明

本单位 2021 年度没有使用国有资本经营预算财政拨款安排的支出。

五、一般公共预算财政拨款基本支出决算情况说明

2021 年度一般公共预算财政拨款基本支出 464.42 万元，其中：

（一）人员经费 396.86 万元，主要包括：基本工资、津贴补贴、奖金、绩效工资、机关事业单位基本养老保险缴费、职业年金缴费、职工基本医疗保险缴费、公务员医疗补助缴费、其他社会保障缴费、住房公积金、医疗费、其他工资福利支出、离休费、退休费、抚恤金、生活补助、医疗费补助、奖励金、其他对个人和家庭的补助。

（二）公用经费 67.56 万元，主要包括：办公费、印刷费、咨询费、手续费、水费、电费、邮电费、取暖费、物业管理费、差旅费、维修（护）费、租赁费、会议费、培训费、公务接待费、专用材料费、劳务费、委托业务费、工会经费、福利费、公务用车运行维护费、其他交通费用、税金及附加费用、其他商品和服务支出、办公设备购置、专用设备购置、

信息网络及软件购置更新、公务用车购置、其他交通工具购置、文物和陈列品购置、无形资产购置、其他资本性支出、赠与。

六、一般公共预算拨款“三公”经费支出决算情况说明

2021 年度“三公”经费财政拨款支出 0.44 万元，比年初预算的 2 万元下降 78%。主要原因是厉行节约，减少开支。具体情况如下：

（一）因公出国（境）费支出未发生，年初预算额度为 0。

（二）公务用车购置及运行费支出未发生，年初预算额度为 0。其中：

公务用车购置费支出 0 万元，年初预算额度为 0。

公务用车运行费支出 0 万元，年初预算额度为 0。

（三）公务接待费支出 0.44 万元，比年初预算的 2 万元下降 78%。主要是厉行节约，减少开支，累计接待 4 批次、36 人次。

七、预算绩效情况说明

据预算绩效管理要求，本单位组织对 2021 年度 1 个项目实施单位自评，是部门业务费项目，涉及财政拨款资金共计 216.53 万元。（《项目支出绩效自评表》详见附件）

2021 年度本单位无单位评价项目。

八、其他重要事项说明

（一）机关运行经费

2021 年度机关运行经费支出 67.56 万元，比上年决算数下降 40.12%，主要是：厉行节约，减少开支。

（二）政府采购情况

本单位2021年度政府采购支出总额50.28万元，其中：政府采购货物支出0.48万元、政府采购工程支出0.00万元、政府采购服务支出49.80万元。授予中小企业合同金额50.28万元，占政府采购支出总额的100%，其中：授予小微企业合同金额0万元，占授予中小企业合同金额的0%；货物采购授予中小企业合同金额占货物支出金额的100%，服务采购授予中小企业合同金额占服务支出金额的100%。

（三）国有资产占用使用情况

截至 2021 年 12 月 31 日，本单位共有车辆 0 辆，其中：副部（省）级以上领导用车 0 辆、主要领导干部用车 0 辆、机要通信用车 0 辆、应急保障用车 0 辆、执法执勤用车 0 辆、特种专业技术用车 0 辆、离退休干部用车 0 辆、其他用车 0 辆；单价 50 万元（含）以上通用设备 0 台（套），单价 100 万元（含）以上专用设备 0 台（套）。

第四部分 名词解释

一、**一般公共预算财政拨款收入**：指省（市、县）级财政当年拨付的资金。

二、**事业收入**：指事业单位开展专业业务活动及辅助活动所取得的收入。

三、**经营收入**：指事业单位在专业业务活动及其辅助活动之外开展非独立核算经营活动取得的收入。

四、**其他收入**：指除上述“财政拨款收入”、“事业收入”、“经营收入”等以外的收入。主要是事业单位固定资产出租收入、存款利息收入等。

五、**使用非财政拨款结余**：指事业单位使用以前年度积累的非财政拨款结余弥补当年收支差额的金额。

六、**年初结转和结余**：指单位以前年度尚未完成、结转至本年仍按原规定用途继续使用的资金，或项目已完成等产生的结余资金。

七、**结余分配**：指事业单位按照会计制度规定缴纳的所得税、提取的专用结余以及转入非财政拨款结余的金额等。

八、**年末结转和结余**：指单位按有关规定结转至下年或以后年度继续使用的资金，或项目已完成等产生的结余资金。

九、**基本支出**：指为保障机构正常运转、完成日常工作任务而发生的人员支出和公用支出。

十、项目支出：指在基本支出之外为完成特定行政任务和事业发展目标所发生的支出。

十一、经营支出：指事业单位在专业业务活动及其辅助活动之外开展非独立核算经营活动发生的支出。

十二、“三公”经费：纳入省（市、县）级财政预决算管理的“三公”经费，是指省（市、县）级单位用财政拨款安排的因公出国（境）费、公务用车购置及运行费和公务接待费。其中，因公出国（境）费反映单位公务出国（境）的国际旅费、国外城市间交通费、住宿费、伙食费、培训费、公杂费等支出；公务用车购置及运行费反映单位公务用车车辆购置支出（含车辆购置税）及租用费、燃料费、维修费、过路过桥费、保险费、安全奖励费用等支出；公务接待费反映单位按规定开支的各类公务接待（含外宾接待）支出。

十三、机关运行经费：为保障行政单位（含参照公务员法管理的事业单位）运行用于购买货物和服务的各项资金，包括办公及印刷费、邮电费、差旅费、会议费、福利费、日常维修费、专用材料及一般设备购置费、办公用房水电费、办公用房取暖费、办公用房物业管理费、公务用车运行维护费以及其他费用。

第五部分 附件

一、《项目支出绩效自评表》

部门业务费专项绩效自评表

(2021年度)

专项名称		部门业务费						
主管部门		福建省林业局		实施单位		福建省国有林场发展中心		
项目 资金 (万 元)		年初预算数 (省级安排下达金额)	全年预算数 (已到位金额)	全年执行数	分值	执行率(%)	得分	
	年度资金总额	216.53	216.53	199.68	10	92.22%	9.2	
	其中：当年财政拨款	216.53	216.53	199.68	—		—	
	上年结转资金				—		—	
	其他资金				—		—	
年度 总体 目标	预期目标			实际完成情况				
	用于全省国有林场的培训、宣传及步道中期评估等4项公共管理事务。			完成全省国有林场的培训、宣传及步道中期评估等4项公共管理事务。				
绩效 指标	一级指标	二级指标	三级指标	年度指标值	实际完成值	指标分值	自评得分	偏差原因分析及改进措施
	产出指标	数量指标	开展全省国有林场的培训、宣传及步道中期评估等项目	≥4项	4	30	30	
		质量指标	项目实施合格率	≥100.00%	100%	20	20	
	效益指标	社会效益指标	培训国有林场职工人数	≥130.00人	140	30	30	
	满意度指标	服务对象满意度指标	国有林场职工满意度	≥90.00%	95%	10	10	
总分值、评价总分 (S)						100	99.2	
评价等级	√优 (S≥90) □良 (90>S≥80) □中 (80>S≥60) □差 (60>S)							
问题与建议 (每条问题和建议不少于30个字)	问题类型		存在问题			改进建议		
	项目管理问题		安排实施时间偏迟，多集中在第四季度。			合理安排项目实施时间。		